

APPEL A MANIFESTATION D'INTERET ALSERV_CMAR PACA « CONSEILS ET SERVICES DE RENFORCEMENT DE COMPETENCES DES ENTREPRISES »

PEAMBULE :

Le présent document permet d'informer les professionnels relevant du secteur des « Métiers d'Art et de Bouche » (fabricants de produits typiques) de la Région PACA de la mise en œuvre et des conditions de participation au projet ART LAB SERVICES (ALServ) dont l'objectif est de proposer à 10 entreprises un audit complet et des services d'accompagnement personnalisés permettant de renforcer leurs compétences pour mieux assurer la pérennité de leur entreprise/société.

ELEMENTS DE CONTEXTE A RAPPELER :

- Le programme de coopération Interreg V-A Italie France Maritime 2014 2020, approuvé par la Décision d'application C (2015) n. 4102 du 11 juin 2015 de la Commission européenne et mis en œuvre par la Résolution du Conseil régional de Toscane n. 710 du 6 juillet 2015 ;

- La documentation relative à la mise en œuvre du Programme et en particulier : les règlements de fonctionnement du Comité de Suivi (dorénavant CdS) et du Comité de Pilotage (dorénavant CdP), les manuels, la stratégie de communication et tout autre document relatif à l'approbation et à la mise en œuvre des projets approuvés par les instances compétentes ;

- Le "IV° Avis pour la présentation de candidatures de projets simples pour les Axes prioritaires 1 et 3" publié dans le BURT (Bulletin Officiel de la Région Toscane) du 13 mars 2019 Partie IIIa - Supplément n° 34, approuvé par la CdS du Programme et mis en œuvre par le décret de la Région Toscane (en qualité d'Autorité de Gestion) n° 2874 du 28 février 2019, complété par les décrets n° 4021/2019 et n° 8723/2019 ;

VU le classement des projets approuvés précisant, entre autre, que le projet "ALServ - Art Lab Services, Aides aux entreprises existantes dans le secteur de l'artisanat d'art pour l'acquisition de services de consolidation/expansion", dont la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Région PACA est partenaire, a été admis au financement ;

CONSIDERANT que le projet ALServ doit permettre la mise en œuvre des composantes suivantes :

- T1 - Engagement des entreprises
- T2 - Identification des services et des fournisseurs//prestataires de services
- T3 - Acquisition de services de soutien par les entreprises

Avec pour objectif de fournir des conseils à au moins 10 entreprises de type MPMI (*) via la mise à disposition d'une offre de services complète axée sur le développement de parts de marchés y compris à l'international, le marketing et la promotion des entreprises et de leurs produits auprès notamment d'une cible touristique. Mais pas exclusivement sachant que cette offre de services peut en effet aussi se décliner via des actions permettant l'amélioration de la communication, le déploiement d'une stratégie d'innovation (conception/production en passant par des étapes de design, numérisation et prototypage) ou le renforcement de la gestion optimiser sa rentabilité.

(*) Le terme MPMI fait référence à la définition des micro - petites - moyennes entreprises donnée par la Communauté européenne dans la RECOMMANDATION DE LA COMMISSION du 6 mai 2003 (2003/361/CE).

La CMAR PACA conformément à :

- ✓ La note n° AOOGR_0300268 du 03/09/2020, objet : "**Communication concernant les règles du programme pour l'octroi d'aides indirectes dans le cadre du projet ALSERV**" envoyée par l'Autorité de Gestion ;
- ✓ Le manuel pour la soumission des demandes et la gestion des projets - Section D - Version 8.4 - Juin 2020 ;
- ✓ Afin de respecter son rôle de "facilitateur", tel que prévu par le projet,

TOUT CE QUI A ETE DIT ET FAIT VA PERMETTRE CE QUI SUIT :

La CMAR PACA par cet avis public, informe **les jeunes entreprises du secteur des « Métiers d'Art » ou de fabrication de produits de bouche typiques/spécialités** d'une opportunité de développement économique visant à leur faire bénéficier **d'une aide indirecte** composée :

- **D'un diagnostic complet** pour faire un état de la situation. Une attention toute particulière sera accordée au management de la qualité mais aussi à la stratégie de positionnement/conquête de nouveaux marchés, au marketing, à la promotion/communication et au Design produit/services. L'objectif étant d'identifier le besoin des entreprises et de prioriser un axe d'accompagnement afin d'apporter une réponse personnalisée et ciblée. Cette phase d'audit se déclinera de la même façon au sein de chaque entreprise participante,
- **D'une offre de services de conseil/formation/coaching complémentaire**, adaptée à chaque entreprise audité. Elle se déclinera sous la forme d'interventions ponctuelles et opérationnelles, proposés par des consultants experts/professionnels de l'accompagnement en Management de la Qualité et Stratégie marché/marketing, Promotion/Communication, Innovation produits/services, sélectionnés par CMAR PACA selon les exigences du programme Italie France Maritime. L'objectif étant de renforcer les compétences du chef d'entreprise, qui à la fin du projet doit avoir acquis des outils et l'autonomie nécessaire pour assurer la pérennité de la structure qu'il dirige.

- A noter en complément à ce présent avis : l'information des entreprises se fera à distance par l'organisation de visio-conférences ouvertes au plus grand nombre de participants pour en multiplier la portée et l'impact. A cette occasion, le programme Marittimo, le projet ALSERV ainsi que l'offre d'accompagnement/services mise à la disposition des entreprises seront valorisés.

- Suite à ces réunions de présentation, les entreprises intéressées se verront offrir la possibilité de manifester leur intérêt pour le projet et de candidater. Les entreprises éligibles doivent à minima respecter les critères énoncés dans le quatrième avis. Chaque candidature sera par la suite examinée afin d'en évaluer la pertinence, la volonté du dirigeant d'inscrire son entreprise dans une logique de développement pérenne ainsi que sa motivation à aller au bout de l'accompagnement proposé dans le cadre du projet ALSERV. Objectif : composer un groupe de 10 entreprises dynamiques et à fort potentiel, en phase avec l'esprit du Réseau transfrontalier ALN.

Après la phase de diagnostic, chaque entreprise recevra une proposition permettant la mise en œuvre d'un plan d'accompagnement au développement personnalisé établi d'un commun accord avec l'ensemble des parties prenantes intervenant auprès d'elle (CMAR PACA et consultants). Cette offre d'accompagnement peut intégrer d'autres services que du conseil, tels que des actions de « renforcement de compétences », « d'accompagnement du dirigeant au changement » pouvant prendre la forme de participation à :

- Des formations
- Des ateliers dont certains organisés au FabLab de la CMAR PACA situé à Carros

- Des séances de coaching

PLANNING RECAPITULATIF DE L'OFFRE DE SERVICE PROPOSEE :

N°	Phase/descriptif	Livrables	Date butoir
1	<p>Phase N°1 :</p> <p>Audit et accompagnement des entreprises</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluation du besoin de chaque entreprise suite à la réalisation d'un audit - Préconisations formulées sur l'un des 3 domaines d'intervention identifié - Accompagnement (conseils, formation et coaching) avec, si besoin, des séances de travail en FabLab <p>Mise en place d'outil de suivi à distance (confcall, reportings réguliers des résultats ...)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 10 Audits intégrant des préconisations - 10 feuilles de route de mise en œuvre de la stratégie - 10 Fiches de suivi complétées - 10 bilans d'accompagnement (documents à restituer au format digital (PDF)) 	De septembre à décembre 2021 (**)
2	<p>Phase N°2 :</p> <p>Restitution finale de l'accompagnement des entreprises</p> <ul style="list-style-type: none"> - Production d'un rapport de synthèse décrivant l'expérience menée en vue d'une capitalisation des résultats 	<p>1 Rapport de synthèse Présentation des résultats obtenus</p>	31 janvier 2022

(**) : La validation de cette phase enclenchera le démarrage de la phase N°2.

Chaque entreprise sélectionnée se verra proposer une offre d'accompagnement intégrant d'une valeur de **5684 €** intégrant :

- Un **diagnostic complet** d'entreprise,
- Une **offre d'accompagnement individuelle et spécifique**.

SELON LES BESOINS IDENTIFIES en phase d'audit mais aussi en phase d'accompagnement, une offre complémentaire de prestations de services pourra être proposée pouvant atteindre une valeur maximale de 20 360 € pour 10 entreprises. La répartition de cette somme se fera durant le déroulement du projet en fonction des besoins individuels constatés.

Il convient de préciser qu'il n'est pas prévu de verser aux entreprises participantes les montants susmentionnés. Ces aides leur seront attribuées **indirectement** sous forme de conseils et de services, il **n'est donc pas envisageable de fournir une quelconque forme de paiement anticipé**.

A noter que le présent avis ne constitue pas une proposition contractuelle et n'engage en rien la CMAR PACA, qui se réserve le droit de procéder à une sélection des entreprises qui auront le profil requis pour participer au projet ALSERV.

FICHE SIGNALÉTIQUE

La CMAR PACA **PORTE A L'ATTENTION**, de toutes les entreprises intéressées par cet Appel à Manifestation d'Intérêt, les conditions et les modalités de soumission des candidatures suivantes :

- 1. OBJET :** Identification d'entreprises à accompagner dans le cadre du projet ALSERV par des :
- ✓ **Services de diagnostic**
 - ✓ **Services de renforcement de compétences via le conseil, la formation et le coaching**

A NOTER que le présent appel vise à la sélection de 3 entreprises, tandis que les 7 autres ont déjà été sélectionnées par un appel précédent (date de publication : 02/02/2021 et la date d'approbation du classement de l'appel précédent : 12/03/2021).

2. CONDITIONS REQUISES :

L'entreprise/société doit satisfaire aux exigences suivantes :

- ✓ **Répondre à la définition des micro, petites et moyennes entreprises telle qu'elle figure dans la RECOMMANDATION DE LA COMMISSION du 6 mai 2003,**
- ✓ **Avoir son siège social enregistré et / ou opérationnel dans la zone de coopération,**
- ✓ **Justifier d'une existence légale (extrait d'immatriculation),**
- ✓ **Avoir, au moment de la manifestation d'intérêt, entre 2 et 5 ans d'existence,**
- ✓ **Etre à jour de ses contributions sociales et fiscales,**
- ✓ **Ne pas dépasser le plafond de minimis pour les aides reçues au titre du règlement (UE) n° 1407/2013,**
- ✓ **Ne se trouver dans aucune des situations prévues aux articles 106 (« Critères d'exclusion de la participation aux procédures de passation de marchés ») et 107 (« Critères d'exclusion applicables aux attributions ») du règlement (UE) no. 966/2012.**

CMAR PACA se réserve le droit, à tout moment de la procédure, de sélection des entreprises, de demander des documents prouvant les exigences déclarées. Les données collectées seront traitées conformément au règlement 679/2016 de l'UE.

3. PROCÉDURE DE LA DEMANDE DE MANIFESTATION D'INTERET :

Les entreprises/société qui remplissent les conditions requises ci-dessus énoncées doivent soumettre leur manifestation d'intérêt en utilisant le fac-similé joint annexe A, (demande et déclaration faites en vertu du décret présidentiel 445/2000) sur papier libre et accompagné des documents suivants :

- Curriculum du dirigeant / Présentation de l'entreprise et de ses perspectives de développement
- Demande de participation (AMI - annexe A complétée)
- Déclaration Règle de minimis dûment complétée et signée
- Extrait d'immatriculation récent
- Copie d'une pièce d'identité du représentant légal.
- Déclaration sur l'honneur signée

La demande de manifestation d'intérêt doit être :

- envoyé par mail à l'adresse : v.mercanti@cmar-paca.fr, avec pour objet " **MANIFESTATION D'INTÉRÊT** » en vue de participer au projet **ALServ, conseils et services en faveur des entreprises** ».

ou

- remise en main propre à Mme Valérie MERCANTI, dans une enveloppe fermée adressée à CMAR PACA DT 06 – 81 avenue Léon Bérenger – 06700 ST LAURENT DU VAR. L'enveloppe doit porter la mention : " **MANIFESTATION D'INTÉRÊT** en vue de participer au projet **ALServ, conseils et services en faveur des entreprises** ».

Attention : Appel à Manifestation d'Intérêt ouvert du 1er juillet 2021 **jusqu'à** constitution d'une groupe de 10 entreprises (7 entreprises ayant déjà été sélectionnées, seules 3 places sont encore à pourvoir) **ou** jusqu'au 31 juillet 2021 minuit. Un dépôt de candidature est nécessaire.

Les candidats seront en complément invités à compléter un questionnaire permettant de mieux cerner leur intérêt pour le projet ALServ et les services proposés.

L'étude du dossier et la sélection seront réalisées à réception de chaque candidature qui aura été jugée complète selon la notation suivante : savoir-faire (sur 30), savoir-être (sur 50), qualité de la candidature (sur 20)

Une attention toute particulière sera donc accordée :

- au profil du candidat
- sa motivation, son dynamisme
- son projet d'entreprise
- la qualité de son dossier de candidature
-

Lieu et date :

Signature du représentant légal :

INVITO ALLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALSER_CMAR PACA "CONSULENZA E SERVIZI PER IL RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE DELLE IMPRESE"

INTRODUZIONE :

Questo documento informa gli artigiani del settore « Métiers d'Art et de Bouche » (produttori di prodotti artigianali ed alimentari tipici) della regione PACA sull'attuazione e le condizioni di partecipazione al progetto ART LAB SERVICES (ALServ), il cui obiettivo è quello di offrire a 10 aziende un audit completo e servizi di supporto personalizzati per rafforzare le loro competenze al fine di garantire meglio il futuro a lungo termine della loro azienda.

ELEMENTI DEL CONTESTO DA RICORDARE:

- Il programma di cooperazione Interreg V-A Italia Francia Marittimo 2014 2020, approvato con Decisione di esecuzione C (2015) n. 4102 della Commissione Europea dell'11 giugno 2015 e recepito dalla Delibera della Giunta Regionale della Toscana n. 710 del 6 luglio 2015;
- La documentazione relativa all'attuazione del Programma e in particolare: le regole di funzionamento del Comitato di Sorveglianza (d'ora in poi CdS) e del Comitato di Pilotaggio (d'ora in poi CdP), i manuali, la strategia di comunicazione e qualsiasi altro documento relativo all'approvazione e alla realizzazione dei progetti approvati dagli organi competenti;
- Il "IV° Avviso per la presentazione delle domande di progetti semplici per gli Assi prioritari 1 e 3 pubblicato sul BURT (Bollettino Ufficiale della Regione Toscana) del 13 marzo 2019 Parte IIIa - Supplemento n. 34, approvato dal CdS del Programma e recepito con Decreto della Regione Toscana (in qualità di Autorità di Gestione) n. 2874 del 28 febbraio 2019, integrato dai Decreti n. 4021/2019 e n. 8723/2019;

VISTA la graduatoria dei progetti approvati in cui si specifica, tra l'altro, che è stato ammesso a finanziamento il progetto "ALServ - Art Lab Services, Aiuto alle imprese esistenti nel settore delle arti e mestieri per l'acquisizione di servizi di consolidamento/espansione", di cui è partner Chambre de Métiers et de l'Artisanat della Regione PACA;

CONSIDERANDO che il progetto ALServ deve permettere la realizzazione delle seguenti componenti:

- T1 – Reclutamento delle imprese
- T2 - Identificazione dei servizi e dei fornitori di servizi
- T3 - Acquisto di servizi di supporto da parte delle aziende

con l'obiettivo di fornire consulenza ad almeno 10 aziende di tipo MPMI(*) attraverso la fornitura di un'offerta di servizi completa focalizzata sullo sviluppo delle quote di mercato, anche a livello internazionale, il marketing e la promozione delle aziende e dei loro prodotti, in particolare verso un target turistico. Ma non esclusivamente, dato che questa offerta di servizi può essere applicata anche attraverso azioni che permettono il miglioramento della comunicazione, il dispiegamento di una strategia di innovazione (progettazione/produzione passando attraverso fasi di progettazione, digitalizzazione e prototipazione) o il rafforzamento della gestione per ottimizzare la redditività.

(*) Il termine MPMI si riferisce alla definizione di micro - piccole - medie imprese data dalla Comunità europea nella RACCOMANDAZIONE DELLA COMMISSIONE del 6 maggio 2003 (2003/361/CE).

CMAR PACA in conformità con:

- ✓ La nota n° AOOGR_0300268 del 03/09/2020, oggetto: "**Comunicazione relativa alle regole del programma per la concessione di aiuti indiretti nell'ambito del progetto ALSERV**" inviata dall'Autorità di Gestione;
- ✓ Il manuale per la presentazione delle domande e la gestione dei progetti - Sezione D - Versione 8.4 - Giugno 2020 ;
- ✓ Per rispettare il suo ruolo di "facilitatore", come previsto dal progetto,

TUTTO CIÒ CHE È STATO DETTO E FATTO PERMETTERÀ QUANTO SEGUE:

La CMAR PACA con questo avviso pubblico, informa **le giovani imprese del settore dei "Mestieri d'Arte" o fabbricazione di prodotti agroalimentari tipici** di un'opportunità di sviluppo economico che mira a farle beneficiare di un aiuto indiretto costituito:

- **Un check up completo per** valutare la situazione. Particolare attenzione sarà data alla gestione della qualità, ma anche alla strategia di posizionamento rivolta alla apertura di nuovi mercati, al marketing, alla promozione/comunicazione e al design del prodotto/servizio. L'obiettivo è quello di identificare le esigenze delle aziende e di dare priorità ad un supporto rivolto a fornire una risposta personalizzata e mirata. Questa fase di check up si svolgerà nello stesso modo in ogni azienda partecipante,
- **Un'offerta complementare di servizi di consulenza/formazione/coaching**, adattata ad ogni azienda sottoposta ad audit. Si concretizzerà in interventi specifici e operativi, offerti da consulenti esperti/professionisti in Gestione della Qualità e Strategia di Mercato/Marketing, Promozione/Comunicazione, Innovazione di Prodotto/Servizio, selezionati da CMAR PACA secondo le esigenze del programma Italia Francia Marittimo. L'obiettivo è quello di rafforzare le competenze del manager aziendale, che alla fine del progetto deve aver acquisito gli strumenti e l'autonomia necessari a garantire la sostenibilità della struttura che gestisce.

- Oltre a questo avviso, le informazioni per le aziende saranno fornite a distanza attraverso l'organizzazione di videoconferenze aperte al maggior numero di partecipanti, al fine di aumentarne la portata e l'impatto. In questa occasione saranno promossi il programma Marittimo, il progetto ALSERV e il supporto/servizi disponibili per le aziende.

- Dopo questi incontri di presentazione, le aziende interessate avranno l'opportunità di esprimere il loro interesse per il progetto e di candidarsi. Le aziende ammissibili devono almeno soddisfare i criteri stabiliti nel quarto avviso. Ogni domanda sarà poi esaminata per valutare la sua pertinenza, la volontà del manager di sviluppare un percorso di sviluppo sostenibile e la sua motivazione ad utilizzare il sostegno offerto nel quadro del progetto ALSERV. Obiettivo: comporre un gruppo di 10 aziende dinamiche ad alto potenziale, in linea con lo spirito della rete transfrontaliera ALN.

Dopo la fase di diagnosi, ogni azienda riceverà una proposta che permetterà l'attuazione di un piano personalizzato di sostegno allo sviluppo stabilito di comune accordo con tutti gli attori coinvolti (CMAR PACA e consulenti). Questa offerta di supporto può includere altri servizi oltre alla consulenza, come azioni di

"rinforzo delle competenze" e di "change management » che possono prendere la forma di partecipazione a :

- Corsi di formazione
- Laboratori, alcuni dei quali sono organizzati presso il FabLab del CMAR PACA a Carros
- Sessioni di coaching

PROSPETTO RIASSUNTIVO DELL'OFFERTA DI SERVIZIO PROPOSTA :

N°	Fase/descrizione	Deliverables	Scadenza
1	<p>Fase N°1:</p> <p>Check up e supporto per le aziende</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valutazione delle esigenze di ogni azienda dopo un audit - Raccomandazioni formulate su una delle 3 aree di intervento identificate - Supporto (consulenza, formazione e coaching) con, se necessario, sessioni di lavoro nel FabLab - implementazione di strumenti di monitoraggio a distanza (confcall, rapporti regolari dei risultati, ecc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - 10 audit con raccomandazioni - 10 tabelle di marcia per l'attuazione della strategia - 10 fiches di monitoraggio completate - 10 bilanci della fase di accompagnamento (documenti da restituire in formato digitale (PDF)) 	Da settembre a dicembre 2021 (**)

(**): La convalida di questa fase farà partire la fase N°2

Ad ogni azienda selezionata verrà offerto un pacchetto di supporto del valore di **5.684,00 €** che comprende

- **Una diagnosi completa dell'azienda,**
- **Un'offerta di sostegno individuale e specifica.**

In base alle necessità identificate durante la fase di audit e anche durante la fase di supporto, può essere proposta un'offerta complementare di servizi, fino a un valore massimo di 20.360 euro per 10 aziende. La distribuzione di questa somma sarà fatta nel corso del progetto secondo le necessità individuali identificate.

Va notato che non si intende pagare gli importi di cui sopra alle imprese partecipanti. Questo aiuto sarà concesso **indirettamente** sotto forma di consulenza e servizi, quindi **non è possibile fornire alcuna forma di anticipo.**

Va notato che questo avviso non costituisce una proposta contrattuale e non è vincolante per CMAR PACA, che si riserva il diritto di selezionare le aziende che hanno il profilo richiesto per partecipare al progetto ALServ.

SCHEMA SEGNALETICA

CMAR PACA informa tutte le aziende interessate al presente invito a manifestare interesse i seguenti termini e condizioni per la presentazione delle domande:

1. OGGETTO: Identificazione delle aziende da accompagnare nell'ambito del progetto ALSERV di :

- ✓ **Servizi diagnostici**
- ✓ **Servizi di sviluppo delle capacità attraverso la consulenza, la formazione e il coaching**

NOTA : il presente bando mira alla selezione di 3 imprese, mentre le altre 7 sono già state selezionate da un precedente bando (data di pubblicazione: 02/02/2021 e data di approvazione della graduatoria del precedente bando: 12/03/2021).

F2. REQUISITI:

L'impresa/società deve soddisfare i seguenti requisiti:

- ✓ **Soddisfare la definizione di micro, piccole e medie imprese come indicato nella RACCOMANDAZIONE DELLA COMMISSIONE del 6 maggio 2003,**
- ✓ **Avere la propria sede legale e/o operativa nella zona di cooperazione,**
- ✓ **Avere un'esistenza legale (certificato di registrazione),**
- ✓ **Esistere da 2 a 5 anni al momento della Manifestazione di interesse**
- ✓ **Essere in regola per la contribuzione sociale e fiscale,**
- ✓ **Non superare il massimale de minimis per gli aiuti ricevuti ai sensi del regolamento (UE) n. 1407/2013,**
- ✓ **Non trovarsi in nessuna delle situazioni previste dagli articoli 106 ("Criteri di esclusione dalla partecipazione alle procedure di appalto") e 107 ("Criteri di esclusione applicabili alle aggiudicazioni") del regolamento (UE) n. 966/2012.**

CMAR PACA si riserva il diritto, in qualsiasi momento della procedura, di richiedere documenti comprovanti i requisiti dichiarati. I dati raccolti saranno trattati in conformità al regolamento UE 679/2016.

3. PROCEDURA DI RICHIESTA DI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE :

- Le imprese in possesso dei requisiti di cui sopra dovranno presentare la propria manifestazione di interesse utilizzando il fac-simile allegato A (domanda e dichiarazione resa ai sensi del DPR 445/2000) in carta semplice e corredata dai seguenti documenti:

- a) Curriculum vitae del manager / Presentazione dell'azienda e delle sue prospettive di sviluppo
- b) Domanda di partecipazione (AMI - allegato A compilato)
- c) Dichiarazione « de minimis » debitamente compilata e firmata
- d) Certificato di registrazione recente
- e) Copia di un documento di identità del rappresentante legale.
- f) Dichiarazione sull'onore firmata

La richiesta di espressione di interesse deve essere :

- inviata via e-mail all'indirizzo: v.mercanti@cmar-paca.fr, con oggetto **"MANIFESTAZIONE DI INTERESSE" in vista della partecipazione al progetto ALServ, consulenza e servizi per le imprese**.
- o
- consegnata a mano alla signora Valérie MERCANTI, in una busta chiusa indirizzata a CMAR PACA DT 06 - 81 avenue Léon Bérenger - 06700 ST LAURENT DU VAR. La busta deve recare la dicitura: **"MANIFESTAZIONE DI INTERESSE in vista della partecipazione al progetto ALServ, consulenza e servizi per le imprese"**.

Attenzione: Invito a manifestare interesse aperto dal 1 luglio 2021 **fino alla** selezione di un gruppo di 10 aziende (7 aziende sono già state selezionate, solo 3 posti sono ancora disponibili) **o** fino alla mezzanotte del 31 luglio 2021. È necessaria una ricevuta che attesti la consegna.

I candidati saranno invitati a compilare un questionario per capire meglio il loro interesse per il progetto ALServ e i servizi proposti.

Lo studio della domanda e la selezione sarà fatta al ricevimento di ogni domanda che sarà stata valutata secondo i seguenti parametri: know-how (30%), capacità interpersonali (50%), qualità della domanda (20%)

Particolare attenzione sarà quindi prestata a

- profilo del candidato
- motivazione, dinamismo
- business plan
- qualità della domanda di applicazione

Luogo e data: Firma del rappresentante legale :